



## יחידת התעסוקה

5 בנובמבר 2017  
טז' בחשוון תשע"ח

### ”קול קורא” - התוכנית להכשרת מנהלים לבתי ספר בשנת הלימודים - התשע”ח

#### רקע :

1. בשנת הלימודים התשע”ח תילמד ”התוכנית המעודכנת להכשרת מנהלים במוסדות האקדמיים” של מכון ”אבני ראשה”.
2. התוכנית גובשה לאחר תהליך למידה מתמשך שקיים מכון ”אבני ראשה” על הידע העדכני בתחום הכשרת מנהלי בתי ספר ועל כן הוחלט לעדכן את הדרישות, התכנים ודרכי ההפעלה של התכניות להכשרת מנהלים לבתי הספר בישראל.
3. לפורשי צה”ל חברי ”צוות”- עובדי הוראה, ערך מוסף גבוה ומשמעותי ביותר הן בשל המוטיבציה הערכית שלהם, הן בשל יכולתם האינטלקטואלית והן בשל בשלותם והניסיון הרב אותו צברו במהלך שירותם הצבאי **ועבודתם כמורים במערכת החינוך**. לאור זאת ארגון ”צוות” רואה בתוכנית ”הכשרת מנהלים לבתי ספר” המשך טבעי ללמודי ההוראה במסגרת ”צוות- הטובים בחינוך” והשתלבות הבוגרים בתפקידי ניהול חינוכי במערכת החינוך.

#### מטרות התוכנית:

4. הכשרה מעשית ואפקטיבית של פרחי הניהול לתפקידים כמנהלי בתי ספר הממוקדים בשיפור החינוך, ההוראה והלמידה ולהוות עתודה של מועמדים לתפקיד מנהל בית ספר, כמתחייב מדרישות הסף למכרזי הניהול.
5. יצירת מחויבות בקרב פרחי הניהול לקבל על עצמם תפקיד של מנהל בית ספר.

#### משך התוכנית, היקפה ומוסדות ההכשרה שבה תתקיים:

6. תכנית ההכשרה תתקיים בפרק זמן של שנה אחת בלבד ובהיקף של 440 שעות (270 שעות לימוד ועוד 170 שעות התנסות) יום אחד בשבוע (יום מלא).
7. הלימודים בשנה”ל תשע”ח יחלו בחודש יולי 2018, במהלך חופשת הקיץ, ויסתיימו בחודש יוני 2019.

8. מוסדות ההכשרה המועמדים לקיים את התוכנית :

- א. מוסדות לעובדי הוראה המלמדים בחינוך הממלכתי: "מכללת אורנים" בקרית טבעון, "אוניברסיטת בן גוריון" בבאר שבע, "האוניברסיטה הפתוחה" בת"א, מכללת "סמינר הקיבוצים" בת"א.
- ב. מוסדות לעובדי הוראה המלמדים בחינוך הממלכתי-דתי: "מכללה ירושלים" (לנשים בלבד), "מכללת שאנן" בחיפה (לנשים וגברים), "מכללת אורות ישראל" ברחובות (לגברים בלבד).

### תנאי הסף להגשת מועמדות לתוכנית להכשרת מנהלים

9. במסגרת גיבוש התוכנית החדשה והמעודכנת להכשרת מנהלים במוסדות ההכשרה, גובשו תנאי סף עבור סקטורים ייחודיים ובכללם פורשי צה"ל - חברי "צוות" כלהלן:

- עובדי הוראה בעלי תואר אקדמי שני.
- בעלי תעודת הוראה ורישיון הוראה קבוע או רישיון לעיסוק בהוראה.
- בעלי ניסיון בהוראה של 4 שנים לפחות בפועל בבתי ספר יסודיים ו/או על-יסודיים (בכיתות א'-י"ב, ועד בכלל) בארץ, בהיקף המזכה בוותק בהוראה.
- גם בעלי ניסיון בפועל בהוראה במשך 2 שנות לימודים מלאות לפחות, במקום 4 שנים כנדרש לעיל, בתנאי שיש להם ניסיון ניהולי מוכח של 5 שנים לפחות במערכת החינוך או במערכת שבה ניהלו צוות המונה לא פחות מ-30 עובדים, וכן בתנאי שבמסגרת תפקידם כמנהלים צברו ניסיון בהדרכה/בהנחיה/בהוראה של עובדים ועבודתם הניהולית נעשתה בהיקף מלא. להוכחת הניסיון בעבודה ניהולית יש להציג אישור מהממונה על משאבי אנוש בצה"ל או במקום עבודה אזרחי אחר. **ללא ניסיון כזה, לא ניתן להתקבל לתכנית** (מצורף מכתב לדוגמא).
- עובד הוראה שבקשתו נדחתה בעבר יוכל להציג שוב את מועמדותו, בתנאי שיצרף את אישורו החתום של מנהל המחוז לא יאוחר מיום ראשון, ט"ו בכסלו התשע"ח, 3.12.2017. אם מנהל המחוז לא יאשר את הבקשה, יהיה עליו לפרט את נימוקיו לסירוב.
- בעת הגשת המועמדות לתוכנית, על המועמדים ללמד בבית ספר יסודי או על-יסודי (עד כיתה י"ב, כולל) בהיקף של שליש משרה לפחות.
- להתחייב להמשיך ללמד בהיקף של שליש משרה לפחות גם בעת הלימודים בתוכנית ההכשרה.
- לעבור בהצלחה את תהליכי המיון המופעלים על ידי מכון "אבני ראשה".
- מועד משוער לסיום תהליך המיון ותשובות סופיות –מהלך יוני 2018.

### שכר לימוד

10. התוכניות להכשרת מנהלים תמומנה בחלקן על ידי משרד החינוך. המתקבלים לתוכנית ישלמו שכר לימוד חלקי בסך 6,000 ש"ח.
11. המשתתפים בתוכנית להכשרת מנהלים מקרב פורשי צה"ל - חברי "צוות" יקבלו סיוע במימון ע"י ארגון "צוות" על סך 1,000 ₪ וזאת בתנאי להתחייבות להמשיך וללמד בהיקף של שליש משרה לפחות, גם במהלך הלימודים בתוכנית ההכשרה.

## הנחיות לפעולה

12. מועד תחילת הרישום: 5/11/2017. מועד אחרון לרישום: **26/11/2017**.

13. החברים הרואים עצמם מתאימים והעונים לתנאי הסף הנדרשים לתוכנית, ירשמו **באופן אישי, ישירות מול מכון "אבני ראשה"**. הרישום הינו מקוון (ראו את הקישור שלהלן).

14. המועמדים שיבצעו רישום מקוון מול מכון "אבני ראשה" מתבקשים לעדכן בכך את מנהלת תעסוקה מחוזות דן ושרון – אילנה שורר, במייל חוזר: [wcenter@tzevet.org.il](mailto:wcenter@tzevet.org.il) עד לתאריך: **26/11/17**, תוך שהם מציינים את הפרטים הבאים: שם מלא, ת.ז., גיל, מספרי טלפון, כתובת מגורים, השכלה (פירוט התארים I ו-II), דרגה צבאית. וזאת לצורך רישום ומעקב מול "אבני ראשה".

15. מודגש כי קיימת מכסה מצומצמת להכשרת מנהלים, ותהליכי המיון הינם קפדניים ביותר.

16. מצורף הקישור לאתר "אבני ראשה", ובו מידע אודות תכנית ההכשרה ולצורך ההרשמה. **חובה לעיין בחוזר מנכ"ל המצוי בקישור, בטרם תוגש המועמדות.**

<http://www.avneyrosha.org.il/DevelopAndLearn/Pages/train2018.aspx>

אשמח לעמוד לרשותכם בכל עת לקבלת פרטים נוספים אודות התכנית, לברור והנחייה.

**בהצלחה,**

**אילנה שורר**  
**מנהלת תעסוקה מחוזות דן ושרון**  
**"צוות" ארגון גמלאי צה"ל**